

Приложение 2 к программе практики
38.03.01 Экономика
Направленность (профиль)
Внешнеэкономическая деятельность
Форма обучения – очная
Год набора – 2022

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

1. Общие сведения

| | | |
|----|--|--|
| 1. | Кафедра | Экономики и управления |
| 2. | Код и направление подготовки | 38.03.01 Экономика |
| 3. | Направленность (профиль) | Экономика предприятий и организаций |
| 4. | Курс, семестр | 4 курс, 8 семестр |
| 5. | Вид и тип практики; формы её проведения | Вид практики – производственная; Тип практики – технологическая (проектно-технологическая) практика; Форма проведения – практическая подготовка, дискретно |
| 6. | Форма обучения | очная |
| 7. | Год набора | 2022 |

2. Перечень компетенций.

| |
|--|
| УК-1 - способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач; |
| УК-2 - способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; |
| УК-10 - способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности; |
| ПК-1 - способен составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность |
| ПК-2 - способен выполнять консультационный проект в составе группы |
| ПК-3 - способен организовывать и сопровождать внешнеэкономическую деятельность организации; |
| ПК-4 – способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками; |
| ПК-5 – способен осуществлять ведение налогового учета, составлять налоговые расчеты и декларации, осуществлять налоговое планирование; |
| ПК-6 - способен применять методы прикладных исследований в избранной сфере профессиональной деятельности. |

3. Критерии и показатели оценивания компетенций на различных этапах практики их формирования

| Этап практики формирования компетенции (раздел) | Формируемая компетенция | Критерии и показатели оценивания компетенций | | | Формы контроля (отчетности) сформированности компетенций |
|---|-------------------------------------|--|--|--|--|
| | | Знать: | Уметь: | Владеть: | |
| Организационный этап | УК-1, УК-2 | <ul style="list-style-type: none"> - пути поиска информации, необходимой для решения поставленных задач; - сущность и правила применения системного подхода; - методы анализа информации; - действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения; | <ul style="list-style-type: none"> - анализировать задачу, выделяя ее базовые составляющие; - осуществлять декомпозицию задачи; - определять, интерпретировать и ранжировать информацию, требуемую для решения поставленной задачи; - находить и критически анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; - формировать собственные суждения и оценки; - определять совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели; - определять ожидаемые результаты и проектировать решение конкретной профессиональной задачи; | <ul style="list-style-type: none"> - навыками критического анализа информации, необходимой для решения поставленной задачи, оценки их достоинств и недостатки; - навыками аргументированности собственных суждений и оценки. - навыками публичного представления результатов решения конкретной задачи; | Ситуационное задание 1 |
| Основной этап | УК-10, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5 | <ul style="list-style-type: none"> - базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике; - действующее нормативное законодательство, регулирующее организацию и ведение бухгалтерского учета; - план счетов бухгалтерского учета; - принципы организации бизнеса, порядок осуществления бизнес- | <ul style="list-style-type: none"> - применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; - использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом); - контролировать собственные экономические и финансовые риски; - осуществлять разработку форм первичных учетных документов, | <ul style="list-style-type: none"> - навыками основными документами, регламентирующими экономическую деятельность; - источниками финансирования профессиональной деятельности; - принципами планирования экономической деятельности; | Ситуационное задание 2 |

| | | | | | |
|---------------------|------|--|--|---|------------------------|
| | | <p>процессов, формирования отчетности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - методику по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками; - торговые термины в области внешней торговли; - законодательство, регулирующее систему налогообложения; | <p>документирование хозяйственных операций, учет объектов экономического субъекта, формирование бухгалтерских проводок на основе плана счетов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать различные виды деятельности, необходимые при реализации проекта; - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономического субъекта; - подготовить к заключению внешнеторгового контракта; - осуществлять расчеты налогов и составляет налоговые декларации; | <ul style="list-style-type: none"> - навыками формирования учетной политики и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности; - навыками применения современного экономико-правового инструментария для выработки объективной оценки о функционировании экономического субъекта; - навыками использования результатов проведенного финансового анализа для принятия управленческих решений и разработки программ развития экономического субъекта; - навыками поиск потенциальных партнеров для заключения внешнеторгового контракта; - навыками использования результатов проведенного финансового анализа для принятия управленческих решений и разработки программ развития экономического субъекта; | |
| Заключительный этап | ПК-6 | <ul style="list-style-type: none"> - процесс нахождения требуемой научной информации в глобальных информационных сетях и других источниках профессиональной информации в избранной сфере профессиональной деятельности. | <ul style="list-style-type: none"> - применять методы прикладных исследований в избранной сфере профессиональной деятельности. | <ul style="list-style-type: none"> - навыками представления результатов прикладных исследований в сфере профессиональной деятельности в виде научных статей, докладов на научных конференциях | Ситуационное задание 3 |

1. *Организационное собрание (установочная конференция), инструктаж по технике безопасности, согласование индивидуального задания прохождения практики*

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|--|
| 2 | - обучающийся изучил методические рекомендации, а также программу практики; - четко усвоил рекомендации по выполнению заданий практики, требований по ведению дневника практики, оформлению отчета обучающегося по итогам практики и порядка подведения итогов практики (защита, оценка); |
| 1 | - обучающийся изучил методические рекомендации, а также программу практики; - не четко усвоил рекомендации по выполнению заданий практики, требований по ведению дневника практики. |
| 0 | - обучающийся отсутствовал на установочной конференции. |

2. *Проведение анализа нормативно-правовой базы*

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|---|
| 3 | - обучающийся составил грамотный и полный перечень нормативно-правовых документов, на основании которых действует хозяйствующий субъект, являющийся базой практики; - изучил состав и содержание нормативно-правовой документации; - использовал нормативно-правовую документацию для выполнения заданий по практике. |
| 1 | - обучающийся составил неполный перечень нормативно-правовых документов, на основании которых действует хозяйствующий субъект; - поверхностно изучил состав и содержание нормативно-правовой документации; - использовал нормативно-правовую документацию для выполнения заданий по практике. |
| 0 | - обучающийся составил неполный перечень, в котором присутствуют утратившие силу документы или документы, не относящиеся к базе практики; - не изучил состав и содержание нормативно-правовой документации; - не использовал нормативно-правовую документацию для выполнения заданий по практике. |

3. *Раскрытие общей характеристики хозяйствующего субъекта*

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|---|
| 5 | - обучающийся осуществил сбор и обработку данных о хозяйствующем субъекте; - представленные данные являются актуальным на период прохождения практики. |
| 3 | - обучающийся осуществил поверхностный сбор данных; - не все разделы в таблице «Паспорт предприятия» заполнены в полном объеме. |
| 0 | - не осуществлен сбор информации; - представленная информация не является актуальной на период прохождения практики. |

4. *Ознакомление с организационной структурой хозяйствующего субъекта, функциями его структурных подразделений и их взаимодействием*

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|---|
| 5 | - выполнен детальный анализ организационной структуры управления деятельностью хозяйствующего субъекта с учетом его организационно-правовой формы; - проанализированы функции структурных подразделений; - установлен характер организационных отношений между структурными подразделениями; - грамотно составлена схема организационной структуры хозяйствующего субъекта, сформулированы преимущества и недостатки данного типа структуры, особенности практики применения и обоснованности выбора в практике конкретного предприятия. |
| 3 | - выполнен поверхностный анализ организационной структуры управления деятельностью хозяйствующего субъекта; - проанализированы функции не всех структурных подразделений; - не точно установлен характер организационных отношений между структурными подразделениями; - грамотно составлена схема организационной структуры хозяйствующего субъекта, однако не сформулированы преимущества и недостатки данного типа структуры, особенности практики применения и обоснованности выбора в практике конкретного предприятия. |
| 0 | - не выполнен анализ организационной структуры управления деятельностью хозяйствующего субъекта с учетом его организационно-правовой формы; - не проанализированы функции структурных подразделений; - не установлен характер организационных отношений между структурными подразделениями; - схема организационной структуры составлена формально. |

5. Изучение порядка организации бухгалтерского и налогового учета хозяйствующего субъекта

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|---|
| 5 | - заполнены первичные документы; - приведены типовые бухгалтерские проводки по учету имущества и источников; - описана применяемая в хозяйствующем субъекта система налогообложения; - произведены расчеты налогов и налоговой нагрузки; - произведены расчеты отчислений во внебюджетные фонды; - заполнены налоговые декларации. |
| 3 | - заполнены первичные документы; - приведены типовые бухгалтерские проводки не по всем объектам учета относительно данного хозяйствующего субъекта; - произведены расчеты налогов, но не определена налоговая нагрузка; - произведены отчисления во внебюджетные фонды; - в полном объеме заполнены налоговые декларации. |
| 1 | - определен состав учредителей; - с ошибками разработан устав автономной некоммерческой организации; - с неточностями оформлен протокол общего собрания учредителей или решение учредителя (единственного участника); - подготовлен документ «Сведения об учредителях». |
| 0 | - определен состав учредителей; - с ошибками разработан устав автономной некоммерческой организации; - неверно оформлен протокол общего собрания учредителей или решение учредителя (единственного участника); - не подготовлен документ «Сведения об учредителях». |

6. Изучение состава и порядка формирования отчетности

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|---|
| 5 | - аналитические таблицы заполнены правильно и в полном объеме. |
| 3 | - заполнены аналитические таблицы не для всех форм отчетности, подготавливаемых хозяйствующим субъектом; - аналитические таблицы заполнены с неточностями. |
| 0 | - аналитические таблицы содержат грубые ошибки; - аналитические таблицы заполнены формально без привязки к изучаемому хозяйствующему субъекту. |

7. Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта согласно предметной области

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|--|
| 10 | - проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности в полном объеме; - расчеты выполнены без ошибок; - грамотно построены графики динамики показателей; - выводы написаны грамотным, научным языком, соблюдена логика и полнота изложения. |
| 7 | - проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности в полном объеме; - расчеты выполнены с неточностями; - графики построены для показателей не всех направлений анализа; - выводы написаны грамотным, научным языком, однако наблюдается нарушение в логике, отсутствует полнота изложения. |
| 5 | - проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности в полном объеме; - расчеты выполнены, но частично с ошибками; - графики построены для показателей не всех направлений анализа; - выводы носят формальный характер. |
| 0 | - анализ финансово-хозяйственной деятельности не проведен или проведен не в полном объеме; - расчеты выполнены с ошибками; - отсутствуют графики динамики показателей; - выводы не сделаны. |

8. Разработка предложений по улучшению показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|--|
| 5 | - факторный анализ проведен в полном объеме; - расчеты выполнены без ошибок; - выводы написаны грамотным, научным языком, соблюдена логика и полнота изложения; - рекомендации, направленные на улучшение показателей деятельности, соотносятся с ранее сделанными выводами и расчетами. |
| 3 | - факторный анализ проведен в полном объеме; - расчеты выполнены, но есть неточности; - выводы написаны грамотным, научным языком, однако наблюдается нарушение в логике, отсутствует полнота изложения; - рекомендации, направленные на улучшение показателей деятельности, соотносятся с ранее сделанными выводами и расчетами. |
| 1 | - факторный анализ проведен в полном объеме; - расчеты выполнены, но частично с ошибками; - выводы и рекомендации носят формальный характер. |
| 0 | - факторный анализ проведен не в полном объеме или не проведен; - расчеты выполнены с ошибками; - выводы не сделаны; - рекомендации не разработаны либо не соотносятся с результатами расчетов. |

9. Отчетная документация по практике

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|--|
| 30 | - представлен полный комплект всех необходимых документов, грамотно оформленных без ошибок и неточностей |
| 20 | - представлен полный комплект всех необходимых документов, имеются незначительные неточности и помарки |
| 10 | - представлен полный комплект всех необходимых документов, имеются существенные ошибки |
| 5 | - не представлена большая часть всех необходимых документов |
| 0 | - не представлены документы |

10. Презентация

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|--|
| 10 | - информация изложена полно и четко, даны ответы на все поставленные вопросы, сделаны выводы, отсутствуют ошибки; - единый стиль оформления, текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы |
| 8 | - информация изложена полно и четко, даны ответы на все поставленные вопросы, сделаны выводы, присутствуют неточности; - единый стиль оформления, текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой, встречаются опечатки; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы, но слишком много текста |
| 5 | - информация изложена не полностью, даны ответы не на все поставленные вопросы, сделаны выводы; - есть нарушения в стиле, текст не везде читается, встречаются опечатки; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы, но слишком много текста |
| 3 | - информация изложена с нарушением логической последовательности, не на все вопросы даны ответы; - нет единого стиля оформления, текст не читается, встречаются многочисленные недочеты и ошибки; - графики, таблицы отсутствуют |
| 0 | - презентация отсутствует |

11. Итоговая конференция по защите отчета по практике

| Баллы | Критерии оценивания: |
|-------|--|
| 20 | - продемонстрированы уверенные знания, полученные в результате практики; - четкий и продуманный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; |

| | |
|----|---|
| | - ситуационные задания выполнены в полном объеме; - обучающийся с легкостью отвечает на заданные вопросы. |
| 15 | - продемонстрированы уверенные знания, полученные в результате практики; - четкий и продуманный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены с некоторыми замечаниями; - обучающийся дает верные, но не детализированные ответы. |
| 10 | - продемонстрирован базовый уровень знаний, полученных в результате практики; - грамотный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены с некоторыми замечаниями; - обучающийся дает верные, но не детализированные ответы. - обучающийся затрудняется при ответах на заданные вопросы, не может привести примеры. |
| 5 | - продемонстрированные знания поверхностны; - доклад содержит неточности; - в речи незначительно или неточно используется профессиональная терминология; - ситуационные задания выполнены частично или имеются грубые ошибки; - обучающийся неверно отвечает на заданные вопросы. |
| 0 | - не присутствовал на итоговой конференции |

3. Типовые контрольные задания и методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Ситуационное задание 1.

Исходные данные: Инновационный подход к управлению хозяйствующим субъектом используется для поддержания и даже увеличения (улучшения) показателей финансово-хозяйственной деятельности в период экономического кризиса национальной экономики (экономики государства). Внедрение инноваций в деятельность организации должно носить систематический характер, изменения в деятельности хозяйствующего субъекта должны быть постоянными.

Задание: Каким образом, на Ваш взгляд, можно использовать инновационные методы управления деятельностью хозяйствующего субъекта в условиях экономического кризиса? Какие действия руководства хозяйствующим субъектом могут способствовать постоянному внедрению инноваций в деятельность?

Решение:

При осуществлении инноваций в условиях экономического кризиса предпочтительными выглядят стратегии наступления и защиты, которые заключаются в следующем:

1. Стратегия наступления предполагает развитие предприятием собственной деловой активности в слаборазвитых и новых сферах. Основными методами такой диверсификации могут быть следующие:

- создание внутри фирмы новых подразделений, сориентированных на новые продукты;
- приобретение перспективных фирм, специализирующихся в избранной новой отрасли.

При этом, однако, необходимо учитывать, что такие новации обычно встречают сопротивление со стороны руководителей высшего и среднего звена, которые, как правило, склонны к традиционному производству и сегментам рынка. Если не удастся переломить такое сопротивление, то в качестве альтернативы можно избрать так называемую «стратегию защиты» (стратегию выживания).

2. Стратегия защиты заключается в следующем:

- на ранней стадии развития нового направления (вида) деятельности (продукта) высшее руководство фирмы внимательно отслеживает этот процесс, моделирует ситуацию и строит прогнозы;

- в стадии созревания нового направления деятельности руководство фирмы принимает решение либо развернуть подготовку к расширению производства, либо создать совместное предприятие с фирмой-авангардистом, либо купить эту высокодоходную фирму.

Эффективность осуществления изменений, направленных на преодоление кризисного состояния предприятия, в значительной степени зависит от восприимчивости ее организационной структуры к таким новациям. В этом контексте перестройка организационной структуры должна быть сориентирована на решение следующих трех задач:

- 1) повысить организационное качество аппарата в осуществлении изменений;
- 2) улучшить восприимчивость фирмы к запланированным новациям;
- 3) обеспечить прогрессирующее функционирование фирмы в новом организационно-структурном качестве.

Основные действия руководства, способствующие постоянному внедрению инноваций:

1. Выделение типа инноваций, способствующего развитию бизнеса компании и помогающего в достижении стратегических задач. Когда руководство требует существенных инноваций, например, в области анализа потребительского спроса, предоставления услуг или улучшения качества обслуживания, то следует сообщить своим сотрудникам, какого рода инноваций от них ждут. Иначе сотрудники, скорее всего, выдадут незначительные и уже известные идеи.

2. Включение инноваций в официальную повестку регулярных заседаний руководства. Такой подход используют ведущие инновационные компании. Это посылает сотрудникам важный сигнал о значимости инноваций для руководства.

3. Определение целевых показателей и системы оценки инноваций. Руководству следует продумать два вида критериев оценки: финансовые (например, процент общего дохода компании, поступающий от новых продуктов) и поведенческие. Кроме того, руководство может задать параметры оценки, позволяющие изменить негативные укоренившиеся привычки вроде нежелания использовать идеи других источников.

Ситуационное задание 2.

Исходные данные: Проведите структурно-динамический анализ доходов и расходов коммерческой организации по данным отчета о финансовых результатах.

Отчет о финансовых результатах коммерческой организации за 2019-2020 гг.

| Показатели | 2019 г. | 2020 г. |
|-------------------------------------|----------|----------|
| Выручка от продаж | 25 176 | 43 862 |
| Себестоимость продаж | (21 520) | (38 418) |
| Валовая прибыль | 3 656 | 5 444 |
| Коммерческие расходы | (2 190) | (2 121) |
| Управленческие расходы | (1 402) | (1 120) |
| Прибыль от продаж | 64 | 2 203 |
| Проценты к уплате | (137) | (158) |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | (73) | 2 045 |
| Текущий налог на прибыль | - | (409) |
| Чистая прибыль (убыток) | (73) | 1 636 |

Задание: Составьте аналитические таблицы и сделайте выводы.

Решение:

Для анализа состава, структуры и динамики показателей отчета о финансовых результатах, исходные данные, содержащиеся в данном отчете, преобразуем в удобную для анализа табличную форму, объединив их в логические группы (таблицы 1-2).

Структурно-динамический анализ доходов и расходов коммерческой организации показал, что в 2020 году общая величина доходов организации составила 43 862 тыс. руб., что на 18 686 тыс. руб. (или на 74,22%) больше общей величины доходов 2019 года. На рост доходов оказало влияние выручки от продаж, которая является единственным источником доходов организации. Прочих доходов за анализируемые периоды у организации не было. Следует отметить, что более высокое «качество» доходов любой организации характеризует большая доля доходов, получаемых в рамках осуществления обычных видов деятельности, т.е. за счет выручки от продажи продукции (услуг). Получение прочих видов доходов способствовало бы росту прибыли организации, но вместе с тем они имеют эпизодический характер.

Таблица 1

Показатели состава, структуры и динамики доходов и расходов коммерческой организации за 2019 – 2020 гг.

| Показатели | Сумма, тыс. руб. | | | Темп роста, % | Структура доходов и расходов, % | | |
|---|------------------|---------|-----------------|---------------|---------------------------------|---------|-----------------|
| | 2019 г. | 2020 г. | изменение (+,-) | | 2019 г. | 2020 г. | изменение (+,-) |
| 1. Доходы – всего в том числе: | 25 176 | 43 862 | +18 686 | 174,22 | 100 | 100 | - |
| 1.1. Выручка от продаж | 25 176 | 43 862 | +18 686 | 174,22 | 100 | 100 | - |
| 2. Расходы – всего в том числе: | 25 249 | 42 226 | +16 977 | 167,24 | 100 | 100 | - |
| 2.1. Себестоимость | 21 520 | 38 418 | +16 898 | 178,52 | 85,23 | 90,98 | 5,75 |
| 2.2. Коммерческие расходы | 2 190 | 2 121 | -69 | 96,85 | 8,67 | 5,02 | -3,65 |
| 2.3. Управленческие расходы | 1 402 | 1 120 | -282 | 79,89 | 5,55 | 2,65 | -2,9 |
| 2.4. Проценты к уплате | 137 | 158 | +21 | 115,33 | 0,54 | 0,37 | -0,17 |
| 2.5. Налог на прибыль | - | 409 | +409 | - | - | 0,97 | +0,97 |
| 3. Чистая прибыль (убыток) | (73) | 1 636 | + 1 709 | - | - | - | - |
| 4. Коэффициент соотношения доходов и расходов | 0,997 | 1,039 | +0,042 | 104,21 | - | - | - |

Расходы организации в 2020 году также возросли. Их общая величина составила 42 226 тыс. руб., что на 16 977 тыс. руб. (или на 67,24%) больше, чем в 2019 г. Рост совокупных доходов организации можно признать обоснованным в условиях расширения сбыта продукции, т.к. опережающим был темп роста совокупных доходов (74,22%).

Рассматривая состав расходов организации, следует отметить, что показатели носят разнонаправленный характер. Так, себестоимость продаж в 2020 году увеличивается на

16 898 тыс. руб. (или 78,52%), что является отрицательным фактом, т.к. указывает на увеличение относительного уровня затрат (расходоёмкости) материальных и трудовых ресурсов. В результате рассматриваемой организации следует порекомендовать реализацию жесткой политики экономии ресурсов, например, за счет снижения закупочных цен на сырье, материалы, устранение потерь рабочего времени, экономии энергоресурсов и т.п.

Вместе с тем коммерческие и управленческие расходы в 2020 г. снизились на 69 тыс. руб. (или на 3,15%) и 282 тыс. руб. (или на 20,11%) соответственно. Такая ситуация оценивается как положительная, поскольку снижение данных видов расходов приводит к такому же увеличению прибыли.

Негативная тенденция роста наблюдалась по прочим расходам, таким как проценты к уплате (на 21 тыс. руб. или на 15,33%). Также в 2020 году возникают расходы, связанные с налогообложением прибыли.

В результате совокупного влияния вышеперечисленных факторов, чистая прибыль анализируемой организации в 2020 году составила 1 636 тыс. руб., что на 1 709 тыс. руб. больше, чем в 2019 году. В 2019 году был получен убыток в размере 73 тыс. руб.

Таким образом, одновременно наблюдался рост доходов и расходов, но так как рост доходов был выше роста расходов, то произошло приращение прибыли. Коэффициент соотношения доходов и расходов вырос с 0,997 до 1,039, что характеризует положительную динамику эффективности деятельности организации в целом.

Таблица 2
Состав, структура и динамика финансовых результатов организации за 2019 – 2020 гг.

| Показатели | Значение, тыс.руб. | | Абс. откл. (+,-) | Уровень в % к выручке в | | Откл. уровня, % |
|-------------------------------------|--------------------|----------|------------------|-------------------------|---------|-----------------|
| | 2019 г. | 2020 г. | | 2019 г. | 2020 г. | |
| Выручка от продаж | 25 176 | 43 862 | +18 686 | 100 | 100 | - |
| Себестоимость продаж | (21 520) | (38 418) | +16 898 | 85,48 | 87,59 | +2,11 |
| Валовая прибыль | 3 656 | 5 444 | +1 788 | 14,51 | 12,41 | -2,1 |
| Коммерческие расходы | (2 190) | (2 121) | -69 | 8,70 | 4,84 | -3,86 |
| Управленческие расходы | (1 402) | (1 120) | -282 | 5,57 | 2,55 | -3,02 |
| Прибыль от продаж | 64 | 2 203 | +2 139 | 0,25 | 5,02 | +4,77 |
| Проценты к уплате | (137) | (158) | +21 | 0,54 | 0,36 | -0,18 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | (73) | 2 045 | +2 118 | 0,29 | 4,66 | +4,37 |
| Текущий налог на прибыль | - | (409) | +409 | - | 0,93 | +0,93 |
| Чистая прибыль (убыток) | (73) | 1 636 | + 1 709 | 0,29 | 3,73 | +3,44 |

В результате проведенного анализа финансовых результатов за 2019-2020 гг. в табл. 2 получена информация, отражающая следующие изменения. За 2020 год наблюдается увеличение выручки на 18 686 тыс. руб. или на 74,22%. Значительный ее рост связан с увеличением объемов продаж продукции. Себестоимость также увеличилась на 16 898 тыс. руб. (или на 78,52%). Несмотря на более высокий уровень прироста себестоимости по сравнению с выручкой следует отметить, что доля себестоимости в выручке в 2020 г. увеличилась незначительно – на 2,11%. По доле валовой прибыли в выручке в 2020 г. наблюдается снижение – на 2,1%. Коммерческие расходы сократились, и их доля в выручке снизилась до 4,84% (снижение на 3,86%). Управленческие расходы также уменьшились, их доля в выручке в 2020 году составила 2,55%. Прибыль от продаж выросла значительно. Ее доля в выручке составила 5,02% (рост в 20 раз). Именно этот факт стал основополагающим

для роста рентабельности продаж. Несмотря на рост процентов к уплате, в долевом соотношении их размер снизился на 0,18%. В 2020 году появляется прибыль до налогообложения. В предыдущем периоде организация получила убыток. В связи с наличием прибыли возникает обязанность по исчислению и уплате налога, доля которого в выручке составила 0,93%. Чистая прибыль увеличилась на 1 709 тыс. руб. Доля чистой прибыли в выручке увеличилась на 3,44%.

Ситуационное задание 3.

Задание: Разработайте рекомендации по оптимизации дебиторской и кредиторской задолженности.

Решение (фрагмент):

Для улучшения финансового положения организации необходимо:

1) следить за дебиторской и кредиторской задолженностью. Значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости организации и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования;

2) контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям;

3) по возможности ориентироваться на оптимальное соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей с целью уменьшения риска неуплаты поставщикам.